



BUSINESS CASE

KONKURRENCEKRAFT Gennem SUPPLY CHAIN INNOVATION

A decorative footer consisting of several overlapping horizontal arrows pointing to the right. The arrows are in shades of teal and brown. A stylized world map is visible in the background, centered under the arrows.



Formål

En business case har til formål at hjælpe beslutningstagere med at vælge mellem flere mulige alternativer. En business case er en detaljeret beskrivelse af projektet, indeholdende baggrund, formål, gevinster, omkostninger og ressourcer. I business casen beskrives hvert alternativ med dets fordele og ulemper, herunder afkast af investeringen, og der gives en begrundelse for, hvilket alternativ der bør foretrækkes.

Deltager(e)

Projektejer og projektleder.

Anvendelsestidspunkt

Dette værktøj anvendes, hver gang et supply chain innovationsprojekt igangsættes. En business case bør anses som et dynamisk dokument, hvis forudsætninger løbende ændrer sig i takt med, at der sker ændringer i interne og eksterne faktorer. Disse faktorer gør, at den business case, der oprindeligt er godkendt, potentielt ikke modsvarer til de nye vilkår.

Fremgangsmåde

En business case bør indeholde følgende elementer:

1. Baggrund og målsætning

- Hvorfor?
- Nuværende løsning/performance
- Hvilke muligheder eksisterer?
- Formål
- Projekt mål
- Succeskriterier

2. Projektplan

3. Projektorganisation

- Projektdeltagere samt deres tidsmæssige allokering, deres roller og ansvar
- Styregruppedeltagere
- Referencegruppe

4. Interessentanalyse

- Hvem, hvorfor og hvordan bør de håndteres?

5. Risici

- Type, sandsynlighed, hvad bør gøres?

6. Projektøkonomi

- Deltaljeret budget
- Analyser af tilbagebetalingstid
- Gevinster ved at gennemføre projektet



Der bør udarbejdes en change log, hvor man ajourfører fx udvidede mål, ændret ressourceallokering og budget. Her skrives ligeledes de ændringer, der foretages til den godkendte business case mellem projektejer og projektleder. Der er således, tale om et "levende" dokument, der bør versionsstyres.



Fordele

Fordelen ved dette værktøj er, at det gennem en detaljeret beskrivelse, giver projektejer og projektleder et overblik over projektet og sikrer, at ressourcer anvendes bedst muligt.

Output

Værktøjet giver et overblik over og beskrivelse af igangværende supply chain innovationsprojekter. Det giver input til allokeringen af ressourcer i virksomhedens supply chain.